



IL PROJECT MANAGEMENT IN SANITÀ "IMPLEMENTAZIONE ED ATTUAZIONE DI
PROGETTI PER IL MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI SANITARI"

Vademecum del project management

Fasi della definizione e della pianificazione di un progetto

1. Start → come iniziare il progetto, punto di partenza di solito da un'idea del cliente.

2. Triple constraints (vincoli) → prima valutazione di fattibilità; si valuta l'esistenza dei tre elementi fondamentali:

a → scopo, ovvero sapere cosa si deve fare e come;

b → tempo, ovvero individuare la durata preventiva del progetto;

c → costo, ovvero il budget e le risorse necessari.

3. Stakeholder → analisi e valutazione dei gruppi di interesse del progetto;

a → chi sono

b → cosa si aspettano da te

c → cosa ti aspetti da loro

d → le loro priorità.

4. Project Manager → scelta del leader di progetto;

5. Charter → creazione del primo documento guida; indicare:

a → nome del progetto

b → nome del project sponsor

c → nome del cliente

d → scopo

e → obiettivi

f → deliverable e milestone

e → risorse, tempo e priorità

6. Work Breakdown Structure (WBS) → scomposizione del progetto in attività;

a → Lista delle attività necessarie a realizzare il progetto;

b → Lista delle responsabilità per ogni attività individuata;

c → Sequenza di come deve svolgersi il lavoro;

d → Elenco di potenziali problemi che potrebbero verificarsi.

7. Team → costruzione del team ad alte performance;





**IL PROJECT MANAGEMENT IN SANITÀ “IMPLEMENTAZIONE ED ATTUAZIONE DI
PROGETTI PER IL MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI SANITARI”**

- 8- **Assegnazione dei compiti** → individuazione delle responsabilità
- 9. **Schedule** → programmazione dei tempi;
- 10. **Budget** → definizione dei costi in modo attendibile;
- 11. **Risk Managemet** → controllo e gestione dei rischi;
- 12. **Piano di comunicazione** → per una chiara comunicazione interna ed esterna;
- 13. **Documento finale** → stesura e approvazione del D.F.
- 14. **Lancio del progetto** → per un lancio di successo del progetto.

A cura di: Stefano Marconcini
Dottore Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche